



PT. GAMA SEMESTA KONSULTINDO

Training and Consulting

Jl. Parkit No.P.5, Kramat, Sidoarum, Godean, Kabupaten Sleman, Yogyakarta 55564
Hp. **081392290011, 081215160011, 081335323939, 087739891000**
e-mail : info@gamase mesta.com, gamase mesta@gmail.com, homepage: www.gamase mesta.com

Nomor : GSK/093/TC/23
Lamp. : -
Hal : *Permohonan Narasumber*

Kepada :

Yth. Direktur Magister Ilmu Pemerintahan
STPMD APMD Yogyakarta
di Yogyakarta

Dengan hormat,

Sehubungan dengan kegiatan training "**Manajemen Risiko**" yang akan diselenggarakan tanggal 15 – 17 Maret 2023, kami PT Gama Semesta Konsultindo bermaksud memohon bantuan tenaga ahli yaitu Bapak Dr. Adji Suradji Muhammad. S.Sos., M.Si. dari STPMD APMD Yogyakarta untuk menjadi narasumber dalam training tersebut pada :

hari / tanggal : Rabu & Kamis, 15 & 16 Maret 2023
waktu : 08.30 – 16.30 WIB
tempat : Cavinton Hotel Yogyakarta

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasama bapak/ ibu kami ucapkan terima kasih.

Yogyakarta, 14 Maret 2023


PT. GAMA SEMESTA KONSULTINDO
M. Imam Baskara
Direktur



SEKOLAH TINGGI PEMBANGUNAN MASYARAKAT DESA "APMD"
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN

Konsentrasi : ▪ Pemerintahan Daerah ▪ Pemerintahan Desa

AKREDITASI-B

SK No. 4640/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

SURAT TUGAS

Nomor : 056/S2/III/2023

Direktur Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Sekolah Tinggi Pembangunan Masyarakat Desa "APMD" dengan ini menugaskan kepada nama yang tercantum dibawah ini :

Nama : Dr. Adji Suradji Muhammad. S.Sos., M.Si

Sebagai Narasumber dalam kegiatan training "Manajemen Resiko" yang diselenggarakan pada tanggal 15-17 Maret 2023 di Hotel Cavinton Yogyakarta pada pukul 08.30-16.30 WIB.

Demikian surat tugas ini diberikan kepada yang bersangkutan agar dapat melaksanakan tugas dengan sebaik-baiknya.

Yogyakarta, 16 Maret 2023



Dr. Guno Tri Tjahjoko, M.A
NIY : 170 230 255



PT GAMA SEMESTA KONSULTINDO

Training and Consulting

Jl. Munggur Gg. Masjid Sarwo No.9 Krapyak 7/18 Sidoarum Godean Yogyakarta 55264

Hp. **081392290011, 081215160011, 081335323939, 087739891000**

e-mail : info@gamase mesta.com, gamase mesta@gmail.com, homepage: www.gamase mesta.com

SURAT PERNYATAAN MELAKSANAKAN TUGAS

Nomor : GSK/107/TC/23

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. Imam Baskara

Jabatan : Direktur

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa berdasarkan Surat Permohonan Narasumber Nomor GSK/093/TC/23, tanggal 14 Maret 2023, maka dengan ini saya menyatakan bahwa:

Nama : Dr. Adji Suradji Muhammad, S.Sos., M.Si.

Jabatan : Sekretaris Program Magister Ilmu Pemerintahan Sekolah Tinggi Pembangunan Masyarakat Desa "APMD".

telah melaksanakan tugas dengan BAIK sebagai narasumber sebagaimana pada surat undangan.

Demikian Surat Pernyataan Melaksanakan Tugas ini dibuat dengan sesungguhnya dan penuh tanggungjawab.

Yogyakarta, 20 Maret 2023

PT. GAMA SEMESTA KONSULTINDO

M. Imam Baskara

Direktur



MENEMUKENALI MANAJEMEN RISIKO



Disampaikan dalam
Training Manajemen Risiko, 15-17 Maret 2023 di Yogyakarta

Biodata Singkat



Pendidikan Formal

- Sarjana “Ilmu Administrasi Negara” STISIPOL Raja Haji
- Magister “Ilmu Politik” Universitas Nasional
- Doktor “Ilmu Politik-Politik Islam” Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Publikasi

- 2014, Buku ajar “Sistem Politik Indonesia”, UMRAH Press
- 2015, Mengukur Pola Konsumsi dan Distribusi BBM di Daerah Kepulauan, Semesta Anugrah Press & Publishing Surabaya
- 2016, Buku ajar “Perilaku Organisasi,” UMRAH Press
- 2018, “De-Birokratisasi Upaya Meningkatkan Kesejahteraan”
- 2018, “Orientasi Politik Perempuan Dalam Pemilihan Umum, Studi Pemilu 2014 di Kota Tanjungpinang”
- 2021, “Urgensi Pembentukan Badan Usaha Pelabuhan dalam Meningkatkan Kemandirian Daerah”



Organisasi

- Ketua PB HMI 2006-2008
- Anggota MPK PB HMI 2008-2010
- Sekretaris PDM Kota Tanjungpinang 2015-2020
- MUI Prov, Kepulauan Riau 2012-2017
- KAHMI Prov. Kepulauan Riau 2016-2021
- Koordinator MAP UMRAH 2020-2021

ADJI SURADJI MUHAMMAD

NIDN. 1029127803

OUTLINE



PENGANTAR

DEFINISI RISIKO

MARKET RISIKO, OPERATIONAL RISIKO

OVERVIEW PENGELOLAAN RISIKO: ESENSI, KONSEP DAN FRAMEWORK

PENUTUP



- Tujuan Pelatihan
 - Memberikan informasi serta pemahaman kepada para peserta terkait penerapan sistem manajemen risiko yang mengacu pada “ISO 31000:2018 : Risk management – Guidelines”.
- Ruang lingkup;
 - Apakah risiko;
 - Siapakah pemilik risiko
 - Memahami risiko
 - Proses manajemen risiko
 - Prinsip manajemen risiko;
 - Kerangka kerja manajemen risiko;
 - Risk management basic:
 - Mengapa ISO 31000?
 - Arsitektur ISO 31000.



Apakah risiko itu?

Siapa yang berisiko (lebih tinggi)?



DEFINISI RISIKO





“Risk is all about **uncertainty**, or more importantly, the effect of uncertainty on the achievement of objectives.

- This is where ISO 31000 is clearly different from existing guidelines in that the emphasis is shifted from something happening – the event – to the effect on objectives



Manajemen risiko berawal dari penetapan SASARAN/TARGET

S

- **Specific** – Sasaran dinyatakan dengan jelas (apa, siapa, dimana, kapan)

M

- **Measurable** – Pencapaian sasaran dapat diukur melalui ukuran tertentu

A

- **Attainable** – Sasaran yang ada bersifat menantang, namun tetap dapat dicapai organisasi

R

- **Relevant** – Sasaran yang ada harus sesuai dengan strategi perusahaan

T

- **Time-bound** – Menyatakan secara jelas kapan sasaran ingin tercapai



Definisi risiko berdasarkan SNI ISO 31000

- **Kesimpulannya:**
 - Risiko timbul karena adanya **SASARAN**
 - Penyebab risiko adalah **KETIDAKPASTIAN**
 - Risiko memerlukan adanya kejelasan mengenai **SASARAN**;
 - Sasaran yang jelas harus memenuhi kriteria **SMART** yaitu S-specific, M-measurable, A-achievable, R-relevant dan T-time bound;
 - Penerapan manajemen risiko akan membantu kita untuk **memahami sasaran** lebih baik
- Contoh sasaran yang SMART dalam suatu proyek:
 - Mempertahankan indeks kinerja jadwal antara rencana dan aktual senilai 1 dengan toleransi +/- 5% pada tahap kedua.
 - Meningkatkan efisiensi biaya proyek sebesar 20% pada tahap ketiga.



MARKET RISIKO, OPERATIONAL RISIKO





Siapakah Pemilik Risiko Itu?

Siapakah pemilik risiko itu?



Pemilik risiko menurut SNI ISO 31000 adalah:

Orang atau entitas yang dengan **akuntabilitas** dan **kewenangan** untuk **mengelola risiko**

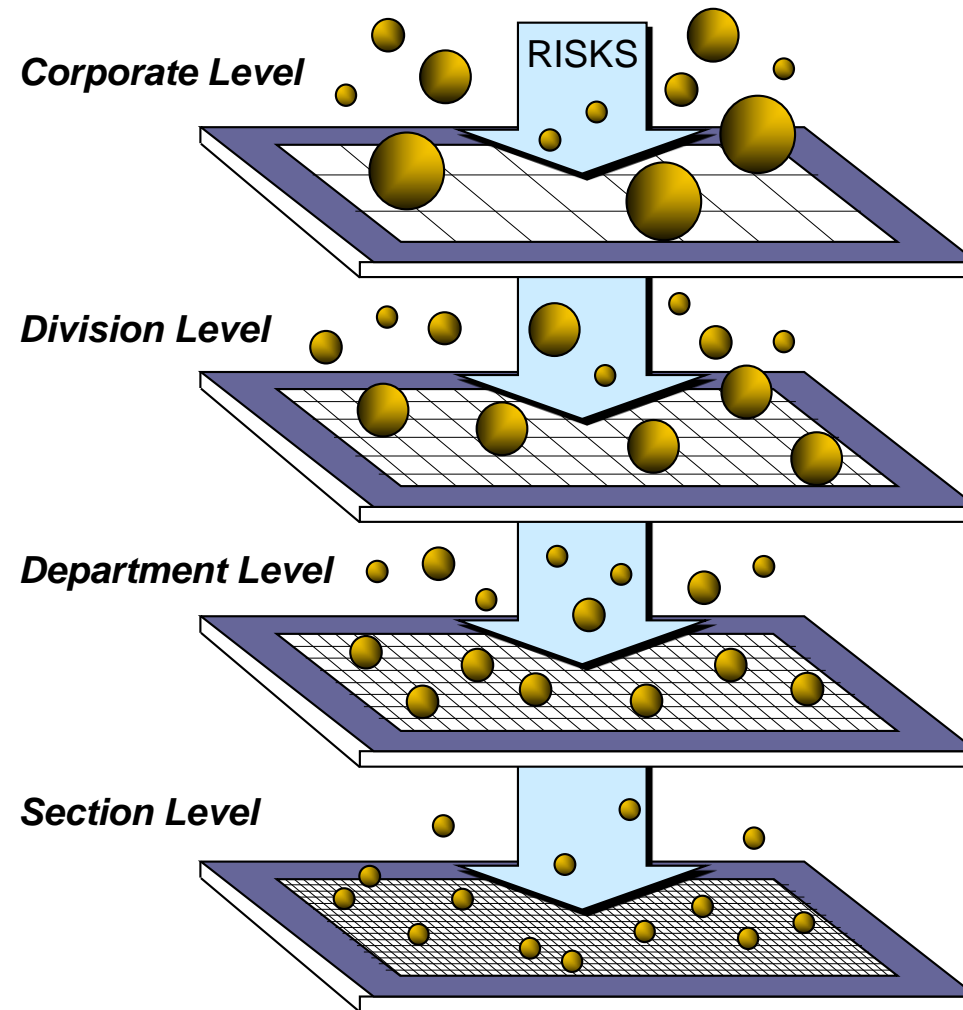
(Risk owner is person or entity with the accountability and authority to manage risk - ISO Guide 73)



Tingkat berbeda memiliki jenis risiko yang berbeda



- Risks ultimately should be filtered to the lowest level possible for ownership and mitigation



Source: Diana Borgmeyer, VIMA (2012)

Tingkat berbeda, jenis risiko berbeda



**Visi dan Misi; Strategi
dan Sasaran Organisasi**

- Eksekutif
- Rencana Organisasi
- Ukuran dan Sasaran

**Risiko
Strategis**

Muncul

**Sasaran Bisnis
dan Operasi**

- Manajemen dan Staf
- Rencana Bisnis
- Ukuran dan Sasaran

**Risiko
Operasional**

Muncul

Sasaran Proyek

- Manajer Proyek
- Rencana Proyek
- Ukuran dan Sasaran

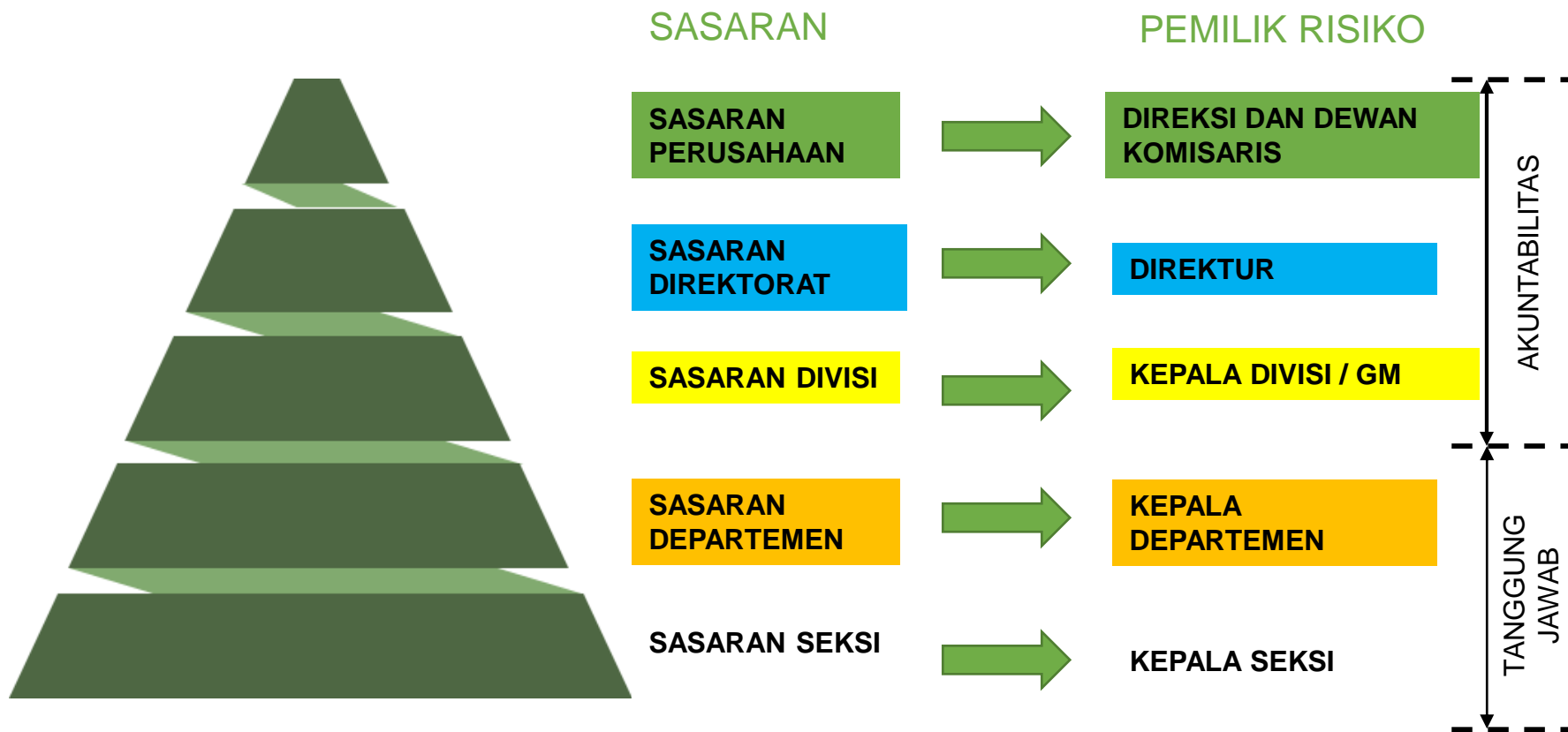
**Risiko
Proyek**

Muncul

Siapakah pemilik risiko itu?



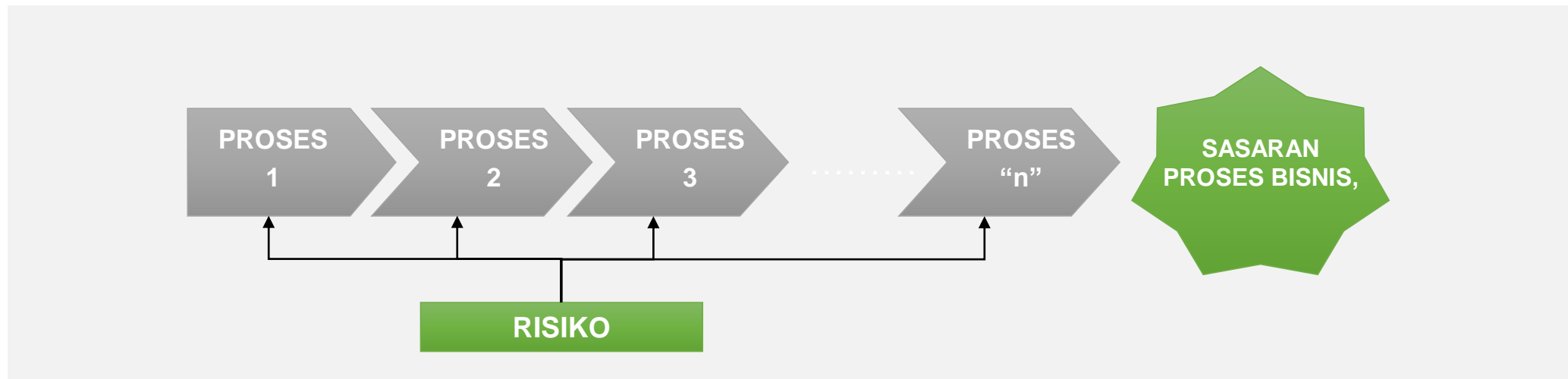
Hierarki sasaran



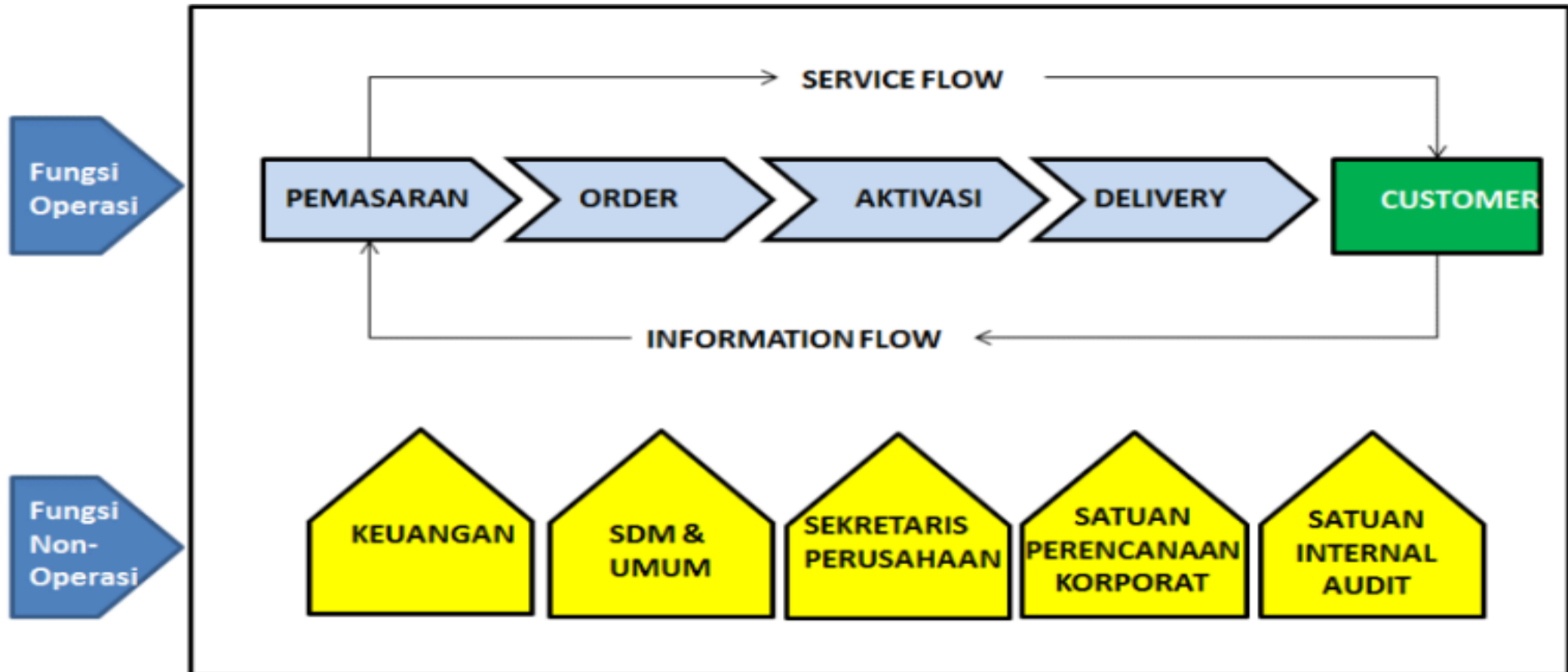
Risiko dan Proses Bisnis



- Dalam setiap proses bisnis terdapat potensi risiko yang dapat mengakibatkan kesalahan atau kegagalan proses menghasilkan keluaran yang direncanakan
- Dalam semua proses bisnis harus dipastikan sudah terdapat proses pengendalian risiko sehingga dapat memberikan jaminan yang wajar atas hasil keluaran proses tersebut sesuai dengan rencana



Manajemen Risiko (Contoh) Proses Bisnis





Gambarkan proses bisnis di BP Batam

Siapakah pemilik risiko?



- Beberapa hal yang perlu ditegaskan ulang:
 - **RISIKO** berkaitan erat dengan kejelasan **SASARAN**
 - **PEMILIK RISIKO** adalah **PEMILIK SASARAN**, dan pada dasarnya ini berlaku untuk semua tingkatan organisasi
 - **RISIKO** terdapat pada seluruh tingkatan organisasi (struktural)
 - **RISIKO** juga terdapat pada seluruh proses bisnis organisasi
 - **SETIAP ORANG** dalam perusahaan mempunyai **SASARAN KERJA**

DOA PENUTUP MAJELIS

سُبْحَانَكَ اللَّهُمَّ وَبِحَمْدِكَ أَشْهَدُ

أَنَّ لَا إِلَهَ إِلَّا أَنْتَ أَسْتَغْفِرُكَ

وَأَتُوبُ إِلَيْكَ



Adji Suradji Muhammad (Adji)

Sekretaris Program Magister Ilmu Pemerintahan
Sekolah Tinggi Pembangunan Masyarakat Desa "APMD"

Email; adji.suradji@apmd.ac.id

Phone/WA; +62 81277703601

TERIMA KASIH