

**KINERJA PEMERINTAH DESA DALAM PENGGUNAAN DANA DESA**

(Suatu Penelitian Diskriptif Tentang Kinerja Pemerintah Desa Dalam Penggunaan Dana Desa

Tahun 2015 Di Desa Margoagung Kecamatan Seyegan Kabupaten Sleman)

**SKRIPSI**



DI SUSUN OLEH

**INDRA DWI PERSADA**

**12520124**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**JENJANG STRATA 1 (S1)**

**SEKOLAH TINGGI PEMBANGUNAN MASYARAKAT DESA “APMD”**

**YOGYAKARTA**

**2016**

**KINERJA PEMERINTAH DESA DALAM PENGGUNAAN DANA DESA**

**TAHUN 2015**

(Studi Penelitian Kualitatif Deskriptif di Desa Margoagung, Kecamatan Seyegan,  
Kabupaten Sleman, DIY)

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan

**Disusun Oleh:**

**INDRA DWI PERSADA (12520124)**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**SEKOLAH TINGGI PEMBANGUNAN MASYARAKAT DESA “APMD”**

**YOGYAKARTA**

**2016**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi Ini Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji Sekolah Tinggi  
Pembangunan Masyarakat Desa “APMD” Yogyakarta

Pada hari : KAMIS

Tanggal : 14 April 2016

Pukul : 14.00 WIB

Tempat : Ruang Sidang Skripsi STPMD “APMD”

### TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. <u>Dra. B. Hari Saptaning Tyas, M.Si.</u> Ketua Penguji/Pembimbing	_____
2. <u>Dra. Herawati, MPA</u> Penguji Samping I	_____
3. <u>Gregorius Sahdan, S.IP., MA</u> Penguji Samping II	_____

Mengetahui

Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan

Gregorius Sahdan, S.IP., M.A.

## MOTTO

*Tidak ada orang bodoh  
Tetapi  
Hanya orang malas untuk menimba ilmu.*

*Berani mencoba adalah perjuangan,  
kegagalan berarti bukti, dan  
keberhasilan adalah bukti dari perjuangan.*

*Semakin sulitnya perjuangan kita  
maka  
semakin besar juga kemenangan kita.*

## PERSEMBAHAN

Dengan Mengucapkan Puji Dan Syukur Kepada Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, Saya Persembahkan Karya Tulis Ini Kepada :

- Ayah dan Ibu Ku tercinta yang selalu aku banggakan. Terima Kasih yang sebesar-besarnya karena telah berkorban selama ini tanpa mengenal lelah demi mencukupi kebutuhan selama saya menempuh pendidikan.
- Kakakku tercinta (Nuresta) yang senantiasa memberikan motivasi semangat hingga terselesaikan Skripsi ini.
- Kekasihku tercinta (E.Tri W.Ningsih) yang selalu menemani dan mensupport aku dari awal sampai akhir karya ilmiah ini.
- Teman-teman angkatan 2012 Kampus STPMD”APMD” serta sahabat-sahabatku yang selalu mendukung dalam penulisan karya ini.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat, taufik serta hidayah Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa ada kendala dan halangan. Dengan judul **“Kinerja Pemerintah Desa Dalam Penggunaan Dana Desa Tahun 2015”**

Bantuan dan dukungan baik berupa moril dan spiritual dari semua pihak sangat membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis akan menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Habib Muhsin, S.Sos, M.Si. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Pembangunan Masyarakat Desa “APMD” Yogyakarta.
2. Bapak Gregorius Sahdan, S.IP., M.A. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan STPMD “APMD” Yogyakarta.
3. Ibu Dra. B. Hari Saptaning Tyas, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak/Ibu dosen pengajar di Program Studi Ilmu Pemerintahan STPMD “APMD” Yogyakarta.
5. Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta dan Pemerintah Kabupaten Sleman yang telah memberikan izin untuk penelitian ini di Desa Margoagung.
6. Seluruh jajaran Pemerintah Desa Margoagung, yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Saudara Adil Selamat Lahagu yang sering membantu dan memberikan motivasi dan saran dalam penelitian skripsi ini.

8. Teman-teman mahasiswa STPMD”APMD” angkatan tahun 2012 yang telah banyak membantu dan memberi semangat serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Antara lain : Nita, Sesar, Isya, Ayu dkk.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebut satu persatu.

Kesempurnaan itu hanya milik Tuhan semata, peneliti hanya manusia yang tak luput dari kesalahan dan kekurangan. Begitu pula dalam penulisan skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih sangat banyak kekurangannya. Untuk itu, peneliti mengharapkan suatu kritik dan saran yang membangun demi kebaikan di masa mendatang. Amiin..

Yogyakarta, 6 April 2016

Penyusun

**INDRA DWI PERSADA**

## DAFTAR ISI

Halaman Judul -----	i
Halaman Pengesahan -----	ii
Halaman Motto -----	iii
Halaman Persembahan -----	iv
Kata Pengantar -----	v
Daftar isi -----	vii
Daftar Tabel -----	xi
Daftar Gambar-----	xii
Sinopsis-----	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN -----</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang -----	1
B. Rumusan Masalah -----	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian -----	4
D. Kerangka Teori -----	5
1. Kinerja Pemerintah Desa -----	5
a. Kinerja-----	5
b. Pemerintah Desa-----	15
c. Kewenangan Desa-----	16
d. Tugas Pemerintah Desa-----	16
2. Dana Desa -----	17
3. Penggunaan Dana Desa -----	19
E. Ruang Lingkup Penelitian -----	22



F. Metode Penelitian -----	23
1. Jenis Penelitian -----	23
2. Unit Analisis -----	23
3. Teknik Pengumpulan Data -----	24
a. Observasi -----	24
b. Wawancara -----	25
c. Dokumentasi -----	25
d. Teknik Analisis Data -----	25
<b>BAB II PROFIL DESA MARGOAGUNG -----</b>	<b>27</b>
A. Sejarah Desa Margoagung -----	27
B. Kondisi Geografi -----	28
1. Batas wilayah -----	29
2. Luas Wilayah -----	29
3. Orbitrasi -----	30
4. Pembagian Wilayah Padukuhan -----	30
C. Demografi -----	31
1. Jumlah Penduduk -----	31
2. Penduduk Menurut Agama -----	32
3. Penduduk Menurut Usia -----	33
4. Penduduk Menurut Mata Pencaharian -----	33
5. Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan -----	35
D. Sarana dan Prasarana -----	37
1. Prasarana Peribadatan -----	37
2. Prasarana Olahraga -----	38

3. Sarana dan Prasarana Kesehatan -----	38
4. Sarana dan Prasarana Pendidikan -----	39
5. Sarana dan Prasarana Transportasi-----	41
6. Prasarana Pengairan-----	43
7. Sarana Perekonomian -----	44
E. Sosial Budaya -----	46
F. Kelembagaan-----	47
1. Lembaga Pemerintah Desa-----	47
a. Kepala Desa -----	47
b. Sekretaris Desa -----	49
c. Kepala Bagian Pemerintahan -----	50
d. Kepala Bagian Pembangunan -----	51
e. Kepala Bagian Kemasyarakatan -----	51
f. Kepala Bagian Umum -----	52
g. Kepala Bagian Keuangan -----	52
h. Unsur Kewilayahan/Padukuhan-----	53
i. Sekretariat BPD -----	53
2. Lembaga Kemasyarakatan Desa -----	56
a. Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Margoagung-----	56
b. Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD) Margoagung -----	57
c. Pembinaan Kesejahteraan Keluarga (PKK) Desa Margoagung -----	59
d. Karang Taruna Desa Margoagung-----	62

G.	Data Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Margoagung Tahun 2015	65
H.	Data Penggunaan Dana Desa, Tahun 2015 Desa Margoagung -----	68
<b>BAB III KINERJA PEMERINTAH DESA MARGOAGUNG</b>		
<b>DALAM PENGGUNAAN DANA DESA TAHUN 2015 -----</b>		<b>69</b>
A.	Deskripsi Informan -----	70
1.	Deskripsi Informan Berdasarkan Nama dan Jabatan -----	70
2.	Deskripsi Informan Berdasarkan Umur -----	71
3.	Deskripsi Informan Berdasarkan Jenis Kelamin -----	72
4.	Deskripsi Informan Berdasarkan Pekerjaan -----	73
5.	Deskripsi Informan Berdasarkan Tingkat Pendidikan -----	74
B.	Analisis Kinerja Pemerintah Desa dalam Penggunaan Dana Desa tahun 2015 -----	76
1.	Kualitas Kerja ( <i>Quality Of Work</i> ) Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Dana Desa -----	76
2.	Ketetapan Waktu ( <i>Pomptnees</i> ) Pemerintah Desa Dalam Penggunaan Dana Desa -----	83
3.	Inisiatif ( <i>Initiative</i> ) Pemerintah Desa Dalam Penggunaan Dana Desa	86
4.	Kemampuan ( <i>Capability</i> ) Pemerintah Desa Dalam Penggunaan Dana Desa -----	89
5.	Komunikasi ( <i>Communication</i> ) Pemerintah Desa Dalam Penggunaan Dana Desa -----	94
<b>BAB IV PENUTUP -----</b>		<b>99</b>
A.	Kesimpulan -----	99
B.	Saran -----	100

## Daftar Tabel

Tabel II.1. Luas Wilayah Desa Margoagung -----	29
Tabel II.2. Jumlah Penduduk Desa Margoagung Berdasarkan Jenis Kelamin -----	31
Tabel II.3. Jumlah Penduduk Desa Margoagung Berdasarkan Agama -----	32
Tabel II.4. Susunan Jumlah Penduduk Menurut Usia -----	33
Tabel II.5. Penduduk Menurut Mata Pencaharian-----	34
Tabel II.6. Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan -----	36
Tabel II.7. Jumlah Tenaga Medis-----	38
Tabel II.8. Sarana dan Prasarana Kesehatan -----	39
Tabel II.9. Sarana dan Prasarana Pendidikan -----	40
Tabel II.10. Sarana Transportasi umum -----	41
Tabel II.11. Prasarana Transportasi -----	42
Tabel II.12. Prasarana Pengairan -----	43
Tabel II.13. Sarana Perekonomian -----	44
Tabel II.14. Industri/Usaha Rumahan-----	45
Tabel II.15. Pendapatan Desa Margoagung Tahun 2015-----	65
Tabel II.16. Belanja Desa Margoagung Tahun 2015 -----	66
Tabel II 17. Penggunaan Dana Desa di Desa Margoagung -----	68
Tabel III.1. Deskripsi Informan Berdasarkan Nama dan Jabatan -----	71
Tabel III.2. Deskripsi Informan Berdasarkan Umur -----	72
Tabel III.3. Deskripsi Informan Berdasarkan Jenis Kelamin-----	73
Tabel III.4. Deskripsi Informan Berdasarkan Pekerjaan -----	74
Tabel III.5. Deskripsi Informan Berdasarkan Tingkat Pendidikan -----	75

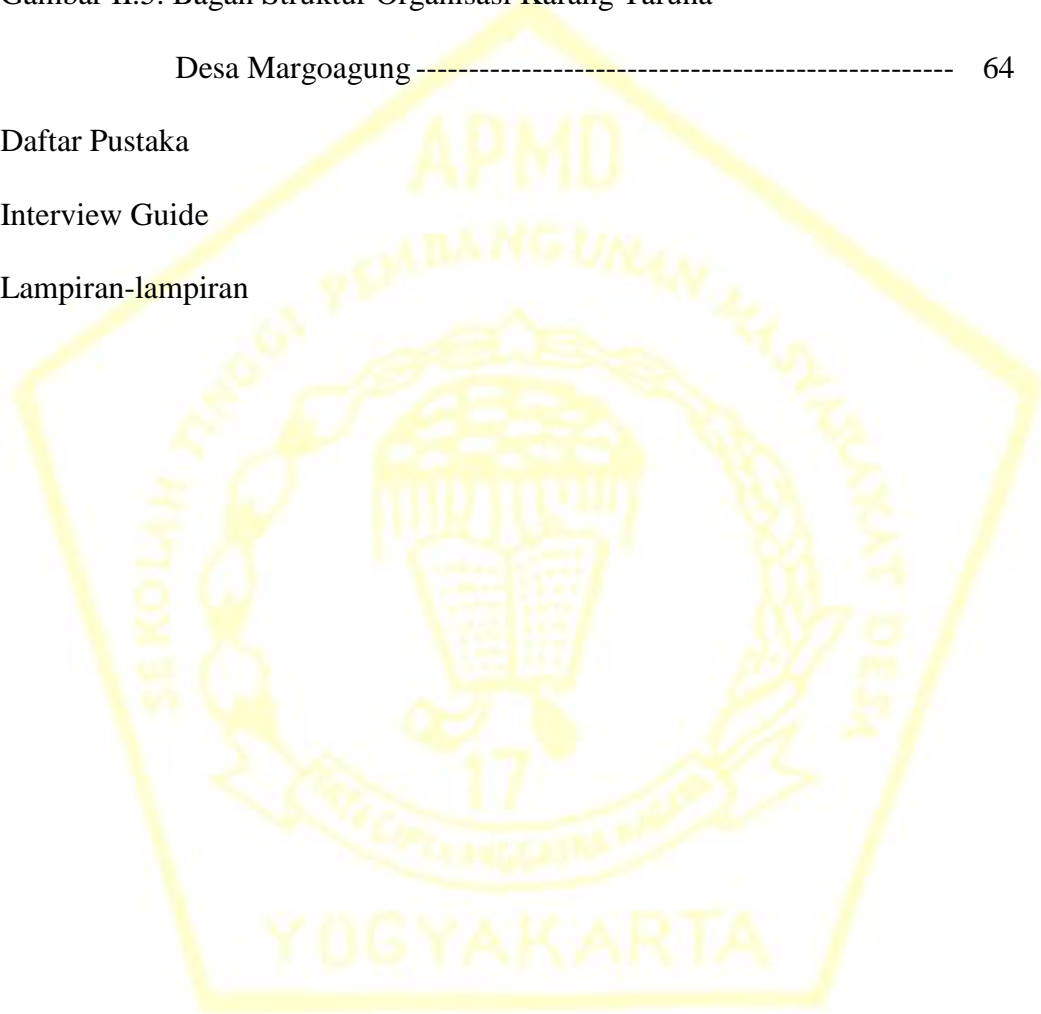
## Daftar Gambar

Gambar II.1. Bagan Struktur Organisasi Pemerintah Desa Margoagung----	55
Gambar II.2. Bagan Struktur Organisasi BPD Margoagung -----	57
Gambar II.3. Bagan Struktur Organisasi LPMD Margoagung -----	59
Gambar II.4. Bagan Struktur Organisasi TP PKK Desa -----	62
Gambar II.5. Bagan Struktur Organisasi Karang Taruna Desa Margoagung -----	64

Daftar Pustaka

Interview Guide

Lampiran-lampiran



## SINOPSIS

Judul dalam penelitian ini adalah Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa tahun 2015 yang berlokasi di Desa Margoagung, Kecamatan Seyegan, Kabupaten Sleman. Dengan diterbitkannya UU Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa yang lebih mengutamakan pelaksanaan otonomi desa, ditambah dengan Peraturan Pemerintah nomor 60 tahun 2014 tentang Dana Desa yang bersumber dari APBN. Maka pengelolaan dana desa menjadi salah satu unsur dari otonomi desa tersebut. Pemerintah Desa harus mampu menggunakan dana desa ini sesuai dengan peraturan dan kebijakan yang ada baik dari Peraturan Perundang-undangan, Peraturan Menteri Keuangan nomor 93 tahun 2015 tentang tata cara pengalokasian, penyaluran, penggunaan, pemantauan dan evaluasi dana desa, Peraturan Menteri Desa nomor 5 tahun 2015 tentang penetapan prioritas penggunaan dana desa tahun 2015. Namun, menurut penulis di Desa Margoagung kinerja pemerintah desa belum berjalan dengan baik dan terdapat kekurangan khususnya dibidang administrasi yang terlambat, belum adanya peraturan desa yang mengatur khusus dalam pengelolaan dana desa. Yang di maksud dalam kinerja pemerintah desa dalam penggunaan dana desa di atas hanya berfokus pada kualitas kerja dari pemerintah desa, ketetapan waktu dalam pelaksanaan, inisiatif pemerintah desa dalam pengelolaan, kemampuan dalam mengelola dana desa dan komunikasi dari pemerintah desa kepada masyarakat. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana kinerja pemerintah desa margoagung dalam penggunaan dana desa tahun 2015 dan kendala yang dihadapi. Penelitian yang dilakukan ini bertujuan untuk 1) mendiskripsikan kinerja Pemerintah Desa Margoagung dalam mengelola Dana Desa tahun 2015; 2) untuk menggambarkan masalah yang terjadi dalam pengelolaan dana desa di Desa Margoagung; 3) menjadikan bahan masukan untuk pengelolaan Dana Desa di tahun selanjutnya.

Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Informan dalam penelitian ini terdiri dari 1 orang Kepala Desa, 6 orang perangkat desa, 1 orang BPD, 1 orang LPMD, 1 orang Karang Taruna, 1 orang Kader PKK, 2 orang Kepala Dukuh. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah obeservasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah 1) reduksi data, 2) display data, dan 3) penarikan kesimpulan.

Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja Pemerintah Desa Margoagung dari segi kualitas kerja (quality of work) sudah berjalan dengan adanya kesiapan, penggunaan dana desa sesuai dengan prioritas pembangunan, dari ketetapan waktu (pomptnees) dalam penggunaan dana desa tahun 2015 tidak sesuai dengan waktu yang telah ditentukan karena adanya beberapa kendala teknis lapangan dan administrasi serta terlambatnya panduan dari kabupaten, inisiatif dari pemerintah desa memberikan wewenang kepada tiap padukuhan dalam pelaksanaan pembangunannya, dari segi kemampuan Pemerintah Desa Margoagung menggunakan strategi yang mengarahkan dan menggerakkan masyarakat untuk membangun desa, pemerintah desa juga melakukan pengawasan dan evaluasi dari setiap pelaksanaan program kegiatan, dan dari segi komunikasi terlihat berjalan dengan adanya sosialisasi dan musyawarah yang dilakukan oleh pemerintah desa.

*Kata Kunci : Kinerja, Pemerintah Desa, Dana Desa.*

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG MASALAH**

Dengan disahkannya UU Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, pemerintahan desa mendapat kewenangan dalam penyelenggaraan pemerintahan desa, pelaksanaan pembangunan, pembinaan kemasyarakatan, dan pemberdayaan masyarakat. Sejalan dengan itu, pemerintahan desa mendapatkan pendanaan program dan kegiatan dari berbagai sumber (APBN dan APBD Provinsi/Kabupaten) yang mengandung konsekuensi harus mampu mengelola secara transparan, akuntabel, dan bebas dari penyalahgunaan.

UU Desa yang didukung Permendagri No.113 tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa dan PP No. 60 Tahun 2014 tentang Dana Desa yang Bersumber dari APBN, telah memberikan pondasi dasar terkait dengan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa, pelaksanaan Pembangunan Desa, pembinaan kemasyarakatan Desa, dan pemberdayaan masyarakat Desa berdasarkan Pancasila, Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Negara Kesatuan Republik Indonesia, dan Bhinneka Tunggal Ika.

Ditambah lagi dengan Permendes No.5 tahun 2015 Tentang Penetapan Prioritas Penggunaan Dana Desa Tahun 2015 yakni pemenuhan kebutuhan dasar, pembangunan sarana dan prasarana Desa, pengembangan potensi ekonomi lokal dan pemanfaatan sumber daya alam dan lingkungan secara berkelanjutan. Perencanaan Pembangunan Desa diselenggarakan dengan mengikutsertakan masyarakat Desa melalui Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa.

Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa menetapkan prioritas, program, kegiatan, dan kebutuhan Pembangunan Desa yang didanai oleh Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, swadaya masyarakat Desa, dan/atau Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten/Kota berdasarkan penilaian terhadap kebutuhan masyarakat Desa.

Pembangunan Desa dilaksanakan oleh Pemerintah Desa dan masyarakat Desa dengan semangat gotong royong serta memanfaatkan kearifan lokal dan sumber daya alam Desa. Masyarakat Desa berhak mendapatkan informasi dan melakukan pemantauan mengenai rencana dan pelaksanaan Pembangunan Desa.

Dalam hal pengelolaan dana desa juga terdapat pedoman dalam pengalokasian dana desa yaitu Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 93/ PMK.07/ 2015 tentang Tata Cara Pengalokasian, Penyaluran, Penggunaan, Pemantauan, dan Evaluasi Dana Desa pada tanggal 4 Mei 2015. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 93/PMK.07/2015 yang ditetapkan pada tanggal 4 Mei 2015 dan diundangkan pada 5 Mei 2015 ini menjadi pedoman untuk mengalokasikan, menyalurkan hingga memantau dan mengevaluasi jalannya alur Dana Desa dari Kementrian hingga ke Kabupaten bahkan hingga ke tingkat Desa.

Disebutkan dalam Peraturan Menteri ini alur, rumus alokasi dana Desa baik untuk Kabupaten maupun untuk tingkat Desa, jadi Kementrian Keuangan Republik Indonesia benar-benar mengontrol aliran dana desa ini hingga ke tingkat Desa. Dalam Pasal 2 Ayat 1 disebutkan bahwa Direktur Jenderal Perimbangan Keuangan menyusun Rencana Dana Pengeluaran Dana Desa untuk dialokasikan sebagai anggaran Dana Desa, yang di teruskan pada ayat setelahnyanya bahwa



Direktur Jenderal Perimbangan Keuangan melakukan penghitungan rincian Dana Desa setiap Kabupaten/Kota.

Dengan terbitnya undang-undang desa tahun 2014 ini serta didukung oleh berbagai peraturan yang dituliskan diatas semestinya setiap desa mampu memenuhi kebutuhan dasar dari masyarakat seperti terjaminya fasilitas umum, saluran irigasi yang merata serta jalan yang bagus dan sebagainya. Dengan adanya dana desa juga dapat memandirikan desa karena masyarakat dapat mengusulkan program yang benar-benar dibutuhkan oleh masyarakat dan dilakukan oleh masyarakatnya sendiri.

Tidak dipungkiri sekarang ini setiap desa sedang berlomba-lomba melaksanakan program untuk memenuhi kebutuhan dasar dari masyarakat, akan tetapi jika dalam realisasi program itu tidak diimbangi dengan langkah-langkah sesuai dengan pedoman dan peraturan yang ada maka bukan tidak mungkin jika akan menjadi bumerang bagi setiap desa. Maka desa harus senantiasa membimbing masyarakatnya serta mengarahkan agar masyarakat tidak membuang percuma peluang yang sangat besar ini melalui suntikan dana desa langsung dari APBN. Setiap penggunaan dana desa haruslah jelas pertanggung jawabannya, serta harus selalu mendahulukan kebutuhan umum dari pada kepentingan golongan.

Kinerja pemerintah desa sangatlah penting dalam mensukseskan usaha dalam mensejahterakan masyarakatnya. Dalam pelaksanaan pembangunan kebutuhan dasar, dan dalam memandirikan masyarakat pemerintah desa harus mampu dan mempunyai inisiatif, merespon kebutuhan-kebutuhan dari masyarakatnya serta pemerintah desa harus selalu berkomunikasi dengan

masyarakat sehingga ketika dalam masyarakat terdapat kendala-kendala atau kesulitan-kesulitan pemerintah desa dapat membantu dalam penyelesaiannya.

Oleh karena itu, penelitian ini difokuskan dalam meneliti kinerja pemerintah desa dalam penggunaan dana desa tahun 2015 yang dilakukan di Desa Margoagung Kecamatan Seyegan Kabupaten Sleman. Pemerintah Desa Margoagung dalam penggunaan dana desa tahun 2015 sudah berjalan cukup baik tetapi masih kurang maksimal karena dana desa yang seharusnya sudah turun bulan april ternyata waktunya mundur, selain itu juga kurangnya sumber daya manusia dan banyaknya peraturan dan kebijakan yang masih rancu terkait penggunaan dana desa serta terlambatnya panduan peraturan dari pemerintah daerah menjadi permasalahan dalam penyelenggaraan di Pemerintah Desa.

## **B. RUMUSAN MASALAH**

Bagaimana Kinerja Pemerintah Desa dalam penggunaan dana desa tahun 2015 di Desa Margoagung serta kendala yang dihadapi dalam penggunaan dana desa tahun 2015 ?

## **C. TUJUAN PENELITIAN**

1. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan Kinerja Pemerintah Desa dalam Penggunaan Dana Desa Tahun 2015.
2. Menggambarkan masalah yang terjadi dalam penggunaan dana desa Tahun 2015.
3. Menjadikan bahan masukan untuk penggunaan Dana Desa tahun selanjutnya.

## Daftar Pustaka

- Byars, Lloyed L dan Leslie W. Rue 2006. *Human Resource Management 8<sup>th</sup> Edition*. McGraw-Hill, Irwin.
- Dwiyanto Agus, 2002. *Reformasi Birokrasi*. PT Pustaka Pelajar Jakarta.
- Dwiyanto Agus, 2005. *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Gajah Mada University Press.
- Eko, Sutoro dkk. 2014. *Desa Membangun Indonesia*. Forum Pengembangan Pembaharuan Desa (FPPD) Yogyakarta.
- Fitriana Yuni, 2008. *Pengelolaan Pajak Daerah Dalam Mendukung Peningkatan Pendapatan Asli Daerah*. Skripsi STPMD"APMD" Yogyakarta.
- Gibson, et al, 1995. *Organisasi dan Manajemen*. Edisi ke empat, Erlangga Jakarta.
- Gie, The Liang 2000. *Administrasi Perkantoran*. Yogyakarta. Modern Liberty.
- Koentjaraningrat, 1989. *Metode-Metode Penelitian Masyarakat*. PT. Gramedia Jakarta.
- Muhammad Firdaus, 2008. *Manajemen Agribisnis* edisi satu, cetakan pertama, Bumi Aksara, Jakarta.
- Rakhmat, jalaluddin. 2001. *Metode Penelitian Komunikasi*. PT.Remaja Rosdakarya Bandung.
- Raminto & Atik Septi Winarsih. 2005. *Manajemen Pelayanan ; Pengembangan Model Konseptual, Penerapan Citizen's Charter & Standar Pelayanan Minimal*. Yogyakarta.
- Rivai, Veithzal. & Sagala, E.J. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan*. Rajagrafindo Persada. Jakarta.

Sedarmayanti, 2001 *Manajemen Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*.  
Mandar Maju, Bandung.

Sedarmayanti, 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia, Reformasi Birokrasi dan  
Manajemen Pegawai Negeri Sipil (cetakan kelima)*. PT Refika Aditama,  
Bandung.

Silahuddin, M. 2015. *Kewenangan Desa Dan Regulasi Desa*. Kementerian Desa,  
Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia  
Jakarta.

Simamora, Henry. 1995. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. P. STIE YPKN,  
Yogyakarta.

Sugiyono, 2013. *Metode Penelitian Kombinasi*. Alfabeta Bandung.

Tim Perwakilan Bpkp Provinsi Sumatera Selatan, 2015. *Buku Saku Pedoman  
Pengelolaan Keuangan Desa*. Kepala Perwakilan BPKP Provinsi Sumatera  
Selatan.

Usman Husaini dan Setiady Akbar Purnomo. 2006. *Metodologi Penelitian Sosial*. PT.  
Bumi Aksara Jakarta.

UU Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa.

PP No. 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang  
Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa.

PP No. 60 tentang, Dana Desa yang Bersumber dari APBN.

Peraturan Menteri Desa Nomor 5 tahun 2015 Tentang Penetapan Prioritas  
Penggunaan Dana Desa Tahun 2015.

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 93/ PMK.07/ 2015  
tentang Tata Cara Pengalokasian, Penyaluran, Penggunaan, Pemantauan,  
dan Evaluasi Dana Desa.

<http://www.keuangedesa.com/2015/03/pengelolaan-dana-desa-kemendesasiapkan-buku-panduan/>

<http://www.definisi-pengertian.com/2015/05/definisi-dan-pengertian-pengelolaan.html>

<http://www.keuangedesa.com/wp-content/uploads/2015/04/14.-Prioritas-Pengajuan-Dana-Desa-20151.pdf>

<http://www.administrasipublik.com>

<https://kependudukanpemdadiy.files.wordpress.com/2011/11/tugas-pokok-dan-fungsi-pemerintah-desa1.pdf>